บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

เลขที่ HEL/26/11/005

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

	ไตรมาส 3/2569 (ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2568 (ล้านบาท)	ไตรมาส 2/2569 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง YOY (ร้อยละ)	เปลี่ยนแปลง QOQ (ร้อยละ)
รายได้จากการขาย	572.58	545.64	526.75	4.94	8.70
รวมรายได้	584.01	556.70	536.03	4.91	8.95
รวมค่าใช้จ่าย	564.88	536.95	531.87	5.20	6.21
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	12.23	12.77	0.31	-4.18	3,827.67
EBITDA	45.97	44.02	30.02	4.43	53.13

รายได้

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 584.01 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 4.91 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YOY) แม้ว่ากลุ่มบริษัททยอยปิดสาขาร้านขายยารวม 5 สาขาต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 2 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2569 แต่รายได้จากการขายขยายตัวได้ดี โดยเติบโตร้อยละ 4.94 คิดเป็นมูลค่า 572.58 ล้านบาท หรือสัดส่วนร้อยละ 98.04 ของรายได้รวม โดยกลุ่มยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเติบโตสูงสุดด้วยอัตราร้อยละ 7.52 YOY และเติบโตร้อยละ 9.63 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน (QOQ) รองลงมาคือกลุ่มอุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้านเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.15 YOY และขยายตัวถึงร้อยละ 13.58 QOQ ทั้งนี้ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผลิตภัณฑ์ทั้งสองกลุ่มยังคงรักษาการเติบโตไว้ได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีพของผู้บริโภค

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 3/2569		เปลี่ยนแปลง			
		สัดส่วน	YOY		QOQ	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	410.53	71.70	28.70	7.52	36.06	9.63
อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน	68.91	12.04	2.10	3.15	8.24	13.58
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	62.21	10.86	-4.75	-7.10	0.22	0.36
สินค้าบริโภค	30.93	5.40	0.89	2.95	1.31	4.41
รวมรายได้จากการขาย	572.58	100.00	26.94	4.94	45.82	8.70

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการและพัฒนาสาขาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเข้าถึงลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การขยายสาขาใหม่** เปิดให้บริการร้านขายยาแห่งใหม่เพิ่มขึ้น 2 สาขา ได้แก่
  1) ร้านขายยาไอแคร์ สาขาตลาดบางใหญ่
  2) ร้านขายยาไอแคร์ สาขาพุทธมณฑล สาย 4
- **การปรับปรุงสาขา** ดำเนินการปรับปรุงสาขาเดิม เพื่อยกระดับประสบการณ์การซื้อสินค้า ได้แก่ ร้านขายยาฟาร์แมกซ์ สาขาเพียวเพลส รามคำแหง 110
- **การปิดสาขาตามแผน** โดยดำเนินการปิดสาขาตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้แก่
  1) ร้านขายยาฟาร์แมกซ์ เดอะ สเฟีย เพชรเกษม
  2) ร้านขายยาไอแคร์ สกายมอลล์ เอกชัย
  3) ร้านขายยาไอแคร์ รามคำแหง 59
  4) ร้านขายยาฟาร์แมกซ์ อ่อนนุช พลาซ่า

ทำให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีร้านขายยาเปิดดำเนินการรวมทั้งสิ้น 70 สาขา (ตารางที่ 1 หน้า 6)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุงร้านขายยาอีก 2 แห่ง โดยมีแผนแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2569 ขณะเดียวกัน บริษัท เฮลทิเนส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่จำนวน 1 รายการ ได้แก่ "ไพร์ม จี3 (PRIME G3)" ในไตรมาสนี้

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 136.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.73 YOY โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.91 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับใกล้เคียงกับร้อยละ 24.03 ในไตรมาส 2 ปี 2569 และร้อยละ 23.51 ในไตรมาส 3 ปี 2568

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 105.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.41 ของรายได้จากการขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.20 YOY และร้อยละ 1.16 QOQ โดยต้นทุนส่วนประมาณร้อยละ 89.88 เป็นค่าใช้จ่ายกึ่งคงที่ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากค่าเช่าและค่าบุคลากรสาขาที่อยู่ในระหว่างปิดในไตรมาสนี้ รวมถึงการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น 5 สาขาในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2569 ร่วมกับค่าใช้จ่ายการตลาดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมการตลาดขายสินค้าออนไลน์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 24.63 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.22 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.70 YOY ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการบันทึกขาดทุนจากการปิดสาขา 1.26 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวลดลงร้อยละ 13.44 QOQ เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2569 มีการบันทึกค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากการปิดสาขาไอแคร์ เชลล์ พุทธมณฑล สาย 5 และการตั้งสำรองค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับสาขาที่มีแผนปิดให้บริการรวม คิดเป็นมูลค่ารวม 5.42 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 4.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.72 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 YOY แต่ลดลงร้อยละ 5.30 QOQ ทั้งนี้ ต้นทุนทางการเงินทั้งหมดเกิดจากดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 16)

กำไรสุทธิ

ในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 12.23 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.18 YOY จาก 12.77 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของผลกำไรอื่นลดลงร้อยละ 59.30 YOY และรายได้ทางการเงินลดลงร้อยละ 50.43 YOY ซึ่งเป็นผลมาจากการนำเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นบางส่วนไปใช้ในการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (Treasury Stock) และจ่ายเงินปันผล ส่งผลให้สินทรัพย์ดังกล่าวลดลง 113.55 ล้านบาทจากสิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 นอกจากนี้ ผลกำไรอื่นยังได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและตราสารหนี้ภาคเอกชนที่สูงขึ้น รวมถึงกระแสเงินทุนต่างชาติที่ไหลออกจากพันธบัตรระยะสั้น จนทำให้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ของหน่วยลงทุนตราสารหนี้ระยะสั้นลดลง

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สำหรับผลประกอบการในไตรมาส 3 ปี 2569 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นราว 39 เท่าจากไตรมาสก่อนหน้า - จาก 0.31 ล้านบาท เป็น 12.23 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2569 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายในการปิดสาขา ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในไตรมาสก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ 5.73 ล้านบาท ผลกำไรในไตรมาสนี้จึงยังคงสะท้อนถึงการเติบโตในระดับสูง

ความสามารถในการทำกำไร	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 3/2568	ไตรมาส 2/2569
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	23.91	23.51	24.03
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.09	2.29	0.06
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.05	0.001

งบฐานะการเงิน

	30 ก.ย. 69 (ล้านบาท)	30 ก.ย. 68 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	YOY (ร้อยละ)	QOQ (ร้อยละ)
สินทรัพย์	1,402.69	1,500.46	1,535.91	-6.52	-8.67
หนี้สิน	535.52	527.40	568.31	1.54	-5.77
ส่วนของผู้ถือหุ้น	867.17	973.06	967.60	-10.88	-10.38
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.23	3.63	3.40		
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	6.40	8.34	7.89		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์** (ร้อยละ)	4.06	5.42	5.13		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.62	0.54	0.59		

* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,402.69 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.67 จากสิ้นปี 2568 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลงร้อยละ 10.43 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมลดลงร้อยละ 6.10

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นลดลงร้อยละ 24.99 จากสิ้นปี 2568 เนื่องมาจากมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 179.02 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผลและการซื้อหุ้นทุนคืนในงวด 9 เดือนแรกของปี 2569 อย่างไรก็ดี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียง ณ สิ้นปี 2568 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.42 จากสิ้นปี 2568 โดยมีระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ยอยู่ที่ 69 วัน (เพิ่มขึ้นจาก 67 วันในไตรมาส 3 ปี 2568 แต่ลดลงจาก 72 วันในไตรมาส 2 ปี 2569)

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 535.52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.77 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยกลุ่มบริษัทยังคงรักษาฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ไม่มีภาระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ในระดับต่ำที่ 0.62 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 867.17 ล้านบาท และมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 47.78 ล้านบาท ซึ่งลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 100.44 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลและการซื้อหุ้นคืน ทั้งนี้ บริษัทมีทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้นเป็น 144.45 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 74.87 ล้านบาท จาก 69.58 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2568)

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 42 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 2.21 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 272 ล้านหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2569 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2569 ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนดังกล่าวเป็นจำนวน 5,179,300 หุ้น มูลค่ารวม 26.02 ล้านบาท

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินนี้ได้สิ้นสุดลงแล้วในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2569 โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 6 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.21 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นมูลค่ารวม 29.71 ล้านบาท

ทั้งนี้ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายหลังพ้นกำหนด 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้บริษัทอาจขอขยายระยะเวลา จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนออกไปได้อีกไม่เกิน 2 ปีโดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหากปรากฏข้อเท็จจริงว่า ราคา หุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 3 เดือนก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น มีราคาต่ำกว่าราคาซื้อคืนเฉลี่ย โดยบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนครบกำหนดระยะเวลาการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตามที่ได้กำหนดไว้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางอารยา ตันธนสิน)
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

ตารางที่ 1 รายละเอียดสาขาของร้านขายยา

1. iCare

สถานที่ตั้ง	
1. **สี่แยกทศกัณฑ์**	349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
2. **เซฟเซ็นเตอร์**	42/5, 42/6 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร
3. **ตลาดสาย 2**	238 ถนนพุทธมณฑล สาย 2 แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
4. **ประชานิเวศน์ 1**	99/188, 189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
5. **เสรีมาร์เก็ต พระราม 9**	999/5 ยู U013, U014 ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
6. **ทรีโอ พุทธมณฑลสาย 3**	170/14 ถนนพุทธมณฑลสาย 3 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
7. **ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28**	194/14 ตลาดเสนีย์ ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
8. **เสนีย์ฟู้ดมาร์เก็ตเพชรเกษม 56**	618/3-618/4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
9. **วิคตอเรียการ์เด้นส์ เพชรเกษม 69**	1871 ห้อง B109 ศูนย์การค้าวิคตอเรียการ์เด้นส์ ซอยเพชรเกษม 69 ถนนเพชรเกษม แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
10. **ตลาดถนอมมิตร วัชรพล**	88 ห้อง 2-60 D88 ซอยรามอินทรา 55/8 โซนพลาซ่าหน้าตลาดถนอมมิตร ซอย 2 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
11. **ลาซาล**	965, 967, 969 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
12. **รัชโยธิน**	15, 15/1 ห้อง B101 ศูนย์การค้า บ็อคซ์ สเปซ รัชโยธิน ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
13. **ซัสโก้ เอกชัย 101**	1133/1-2 ห้อง B103-05 ภายในปั๊มน้ำมันซัสโก้ เอกชัย 101 ถนนเอกชัย แขวงบางบอนใต้ เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
14. **ซัสโก้ พุทธบูชา**	367 ห้อง B104-05 โครงการ ซัสโก้ สแควร์ พุทธบูชา ถนนพุทธบูชา แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร
15. **ธนบุรี มาร์เก็ตเพลส**	58 ห้อง R04 โครงการธนบุรีมาร์เก็ตเพลส ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
16. บางจาก ท่าข้าม	8/4 ห้อง A02, A03 ชั้น 1 อาคาร A ภายในปั้มน้ำมันบางจาก สาขาท่าข้าม ถนนท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
17. รามอินทรา กม.8	311/12 ห้องเลขที่ 10 ชั้น 1 โครงการ เคเอ็ม 8 เพลส ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
18. โลตัส หนองจอก	46 ห้องเลขที่ PG052 สาขาโลตัส หนองจอก ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร
19. ตลาดเสรี พุทธมณฑลสาย 5	64 ห้องเลขที่ A29, A30 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 หมู่ที่ 11 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
20. ท่าอิฐ นนทบุรี	เลขที่ 91/144-145 หมู่ที่ 5 ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
21. ตลาดธันยา อ้อมใหญ่	33/34 หมู่ที่ 2 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
22. ลาดพร้าว 136	3466 ห้องเลขที่ 3 ซอยลาดพร้าว 136 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
23. ฟู้ดดี้ฟาร์ม ซอยพระเงิน	88/88 ห้องเลขที่ FD-10, 11, 12 หมู่ที่ 8 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
24. คาลเท็กซ์ ศรีสมาน	323/2 ห้องเลขที่ Shop 1-4 ถนนศรีสมาน ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
25. วิลเลจ ฮับ ประชาอุทิศ 90	828, 828/1 ห้องเลขที่ D102A ชั้นที่ 1 อาคาร D หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านคลองสวน อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ
26. ตลาดกิเลน	16/96 โซน B ห้องเลขที่ B01-B03 หมู่ที่ 5 ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม
27. เดอะพาซิโอ พาร์ค	8/15 ห้องเลขที่ K-102 ชั้น 1 อาคาร K ถนนกาญจนาภิเษก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร
28. ตลาดบางใหญ่	83/189 ห้องเลขที่ 10,11 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
29. พุทธมณฑลสาย 4	181, 181/1, 181/2 ห้องเลขที่ B1 - B3 หมู่ที่ 6 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

2. Pharmax

สถานที่ตั้ง	
1. **ประดิษฐ์มนูธรรม**	275 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
2. **จัตุรัสจามจุรี**	317 ห้อง B03-B03/1 ชั้น B อาคารจัตุรัสจามจุรี ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
3. **เพียวเพลส รามคำแหง 110**	86/1 ห้อง B105, B106 ชั้น 1 อาคารบี ศูนย์การค้าเพียวเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
4. **ถนนนวลจันทร์**	17/63 อาคารมโนสุทธิ ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
5. **เดอะแจ๊ส วังหิน**	728 ห้อง B102 โครงการ เดอะแจ๊ส วังหิน ถนนลาดพร้าววังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
6. **เดอะไนน์ พระราม 9**	999/2 โครงการเดอะไนน์ ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
7. **ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์**	77/11 ห้อง F06, F07, F08 ชั้น 1 อาคาร F โครงการฟู้ดวิลล่าราชพฤกษ์ ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
8. **เดอะสตรีท รัชดา**	39 ห้อง B07 ชั้น B เดอะสตรีท รัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
9. **เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา**	209 ห้อง 101 ชั้นที่ 1 อาคาร J โครงการเดอะคริสตัล ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
10. **แฟชั่นไอส์แลนด์**	587, 589, 589/7-9 ห้องเลขที่ บี037ซี ชั้นบี อาคารศูนย์การค้าแฟชั่น ไอส์แลนด์ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
11. **โลตัส ลาดกระบัง**	362 ห้อง PG001 ชั้น 1 อาคารเทสโก้โลตัส สาขาลาดกระบัง ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
12. **โรบินสัน สุวรรณภูมิ**	308/1 ห้อง RLK-1F-RR-102/3 ชั้น RLK-1F ถนนลาดกระบัง แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
13. **มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพกรีฑา**	241 ห้อง KTK01LS107, 109 ชั้น 1F ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
14. **ทองหล่อ 13**	283/3-4 ยูนิตเลขที่ 0101-2 ชั้น 1 อาคารโฮมเพลส ออฟฟิศ บิลดิ้ง ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
15. ซีคอน ศรีนครินทร์	55 ห้องเลขที่ B0029 ชั้นที่ B1 ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
16. ราชพฤกษ์	81/1 ถนนราชพฤกษ์ หมู่ที่ 10 ตำบลบางกร่าง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
17. บุญถาวร สุวรรณภูมิ	15/2 โครงการ ดีไซน์ วิลเลจ บางนา ห้องเลขที่ A1-13 หมู่ที่ 14 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
18. อ่อนนุช	1762/1 ห้องเลขที่ P1-P5 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์	30/17 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ PG028 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G	61 ห้องเลขที่ PDP.FOG.BS001#00.PDP.FOG.BS002#00 ชั้นที่ G ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
21. ปตท. บรมราชชนนี 99	359/2 ห้องเลขที่ 3.1 ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3	61 ห้องเลขที่ PDP.F03.BS007#05 ชั้นที่ 3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
23. เสนา เฟสท์	542, 542/1-2 ห้องเลขที่ S01 ชั้น G อาคารเสนาเฟสท์ ถนนเจริญนคร แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร
24. เดอะมอลล์บางแค	518, 518/1 ห้องเลขที่ G01 ชั้น G เดอะมอลล์บางแค ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
25. ชาน แอ็ท ดิ อเวนิว แจ้งวัฒนะ	104/42 ห้องเลขที่ A106 ชั้น 1 อาคาร A ถนนแจ้งวัฒนะ หมู่ที่ 1 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
26. แจส กรีน วิลเลจ ประเวศ	50/1 ห้องเลขที่ B102 ชั้น 1 ถนนสุขาภิบาล 2 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
27. โกลเด้น เพลซ พระราม 9	189 ห้องเลขที่ 189-3, 189-4 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
28. เนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพกรีฑา	15 ห้องเลขที่ A109A โครงการเนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพกรีฑา ถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

สถานที่ตั้ง	
29. ปาร์ค บางนา	951/1 ห้องเลขที่ A114-A115 ชั้น 1 เดอะปาร์ค บางนา ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
30. แจส กรีน วิลเลจ รามคำแหง	195 ห้องเลขที่ A110 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
31. ลิตเติ้ลวอล์ค รัตนาธิเบศร์	371 ห้องเลขที่ A05-06 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
32. บางจาก แจ้งวัฒนะ	53/1 ห้องเลขที่ A11-A13 หมู่ที่ 8 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
33. โลตัส พระราม 4	3300 ห้องเลขที่ P2020 ชั้น 2 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
34. ซัสโก้ สแควร์ ปิ่นเกล้า	900/4 ห้องเลขที่ A107-108 โครงการซัสโก้ สแควร์ ปิ่นเกล้า ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร
35. บางจาก คู่ขนานเอกมัย รามอินทรา	569 ห้องเลขที่ A ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
36. มายพาร์ค รามคำแหง 154	164/2 ห้องเลขที่ C01, C02, C03 โครงการมายพาร์ค รามคำแหง 154 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา สะพานสูง กรุงเทพมหานคร
37. บรานช์ เกษตร นวมินทร์	168 ห้องเลขที่ B2 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
38. ตลาดท่าเตียน	เลขที่ 44 ห้องเลขที่ A06-A10 ซอยท่าเตียน แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร

3. Super Drug

สถานที่ตั้ง	
1. ซุปเปอร์ดรัก	40/9 ถนนพรานนก-พุทธมณฑล สาย 4 แขวงบางพรม เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
2. ซุปเปอร์ดรัก แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์	521/27 ห้องเลขที่ S115, S116, S117 ชั้นที่ 1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร
3. ซุปเปอร์ดรัก โรงพยาบาลเวชศาสตร์ เขตร้อน	420/6 ชั้น 1 ถนนราชวิถี แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร