บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

เลขที่ HEL25/11/003

วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 3 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

	ไตรมาส 3/2568 (ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2567 (ล้านบาท)	ไตรมาส 2/2568 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) YOY	QOQ
รายได้จากการขาย	545.64	503.20	548.30	8.43	-0.49
รวมรายได้	556.70	512.06	557.33	8.72	-0.11
รวมค่าใช้จ่าย	536.95	489.15	533.20	9.77	0.70
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	12.77	16.77	16.80	-23.87	-24.03
EBITDA	44.02	44.85	48.40	-1.86	-9.01

รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมียอดรายได้รวม 556.70 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 545.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.01 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้จากการขายเติบโตขึ้นร้อยละ 8.43 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.49 จากไตรมาสก่อนหน้า อันเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 3 ที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

ในช่วงไตรมาสดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจโดยเปิดร้านขายยาสาขาใหม่จำนวน 2 สาขา ได้แก่ ฟาร์แมกซ์ สาขาโลตัส พระราม 4 และฟาร์แมกซ์ สาขาซัสโก้ สแควร์ ปิ่นเกล้า ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีร้านขายยาเปิดให้บริการรวมทั้งสิ้น 69 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (ตารางที่ 1 หน้า 6)

รายได้จากการขายสินค้ายังคงเติบโตเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์สุขภาพสำหรับการใช้ภายนอกร่างกาย และกลุ่มยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ยังคงมีอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งที่ร้อยละ 14.01 และร้อยละ 10.38 ตามลำดับ สะท้อนว่าทั้งสองกลุ่มไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

กลุ่มสินค้าบริโภคมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.60 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 ในขณะที่รายได้จากการขายอุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้านลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.57 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2567 และลดลงร้อยละ 16.06 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2568 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสส่งผลให้ยอดขายของชุดตรวจหาเชื้อไวรัสในช่วงนั้นเพิ่มขึ้นสูงเป็นพิเศษ

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 3/2568		เปลี่ยนแปลง			
		สัดส่วน	YOY		QOQ	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร	381.83	69.98	35.91	10.38	9.04	2.43
อุปกรณ์การแพทย์และของใช้ในบ้าน	66.81	12.24	-2.47	-3.57	-12.78	-16.06
สินค้าสุขภาพสำหรับภายนอกร่างกาย	66.96	12.27	8.23	14.01	1.57	2.40
สินค้าบริโภค	30.04	5.51	0.76	2.60	-0.49	-1.62
รวมรายได้จากการขาย	**545.64**	**100.00**	**42.43**	**8.43**	**-2.66**	**-0.49**

บริษัท เฮลทิเนส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรเพื่อสุขภาพรวม 5 รายการ ได้แก่

- “ไบร์ทเทนนิ่ง เอสเซ้นส์ ตราคิว” (Brightening Essence Q Brand) ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวเนื้อสัมผัสบางเบาที่ช่วยให้ผิวดูกระจ่างใส
- “แอนที แฮร์ ลอส อินเทนซีฟ เซรั่ม ตราคิว” (Anti-Hair Loss Intensive Serum Q Brand) เซรั่มบำรุงเส้นผมและหนังศีรษะที่ช่วยลดปัญหาผมร่วงและเสริมความแข็งแรงให้เส้นผม
- “แอนที แฮร์ ลอส อินเทนซีฟ แชมพู สำหรับผู้หญิง ตราคิว” (Anti-Hair Loss Intensive Shampoo for Women Q Brand)
- “เฟเชียล เจนเทิล โฟม ตราคิว” (Facial Gentle Foam Q Brand) และ
- “เดลี่ มอยส์เชอร์ บอดี้ โลชั่น ตราคิว” (Daily Moisture Body Lotion Q Brand)

กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 11.06 ล้านบาท โดยรายได้ดังกล่าวเติบโตอย่างแข็งแกร่งร้อยละ 24.86 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องร้อยละ 22.48 เมื่อเทียบกับไตรมาส 2 ปี 2568 ทั้งนี้ การเติบโตเป็นผลมาจากการขยายพื้นที่ขายของสาขาต่าง ๆ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์สุขภาพสำหรับการใช้ภายนอกร่างกาย รวมถึงยาและผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

กำไรขั้นต้น

ในไตรมาส 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 128.28 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.51 โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 24.35 ในไตรมาส 2 ปี 2568 แต่ยังคงอยู่ในระดับที่สูงกว่างวดเดียวกันของปี 2567 สะท้อนถึงการเติบโตอย่างมีคุณภาพ การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นไม่ได้เกิดจากการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพียงอย่างเดียว แต่เป็นผลจากโครงสร้างรายได้ (product mix) ที่ปรับตัวดีขึ้น รวมถึงยอดขายของสินค้าใหม่ ๆ ของบริษัท เฮลทิเนส จำกัด (บริษัทย่อย) ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การปรับตัวลดลงเล็กน้อยของอัตรากำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้าเป็นผลจากยอดขายที่ลดลงในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจหาและป้องกันเชื้อไวรัส

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 98.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.02 ของรายได้จากการขาย โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 91.26 เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคา ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.12 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับไตรมาสก่อนหน้า อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการจัดจำหน่ายชะลอตัวลงตามนโยบายชะลอการเปิดสาขาใหม่ ประกอบกับการปิดร้านขายยาไวตามินคลับ สาขาเซ็นทรัลปิ่นเกล้าในเดือนเมษายน 2568 ที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในไตรมาส 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 23.30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.19 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.64 จากไตรมาส 3 ปี 2567 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.04 จากไตรมาส 2 ปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารร้อยละ 70.98 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภคและค่าเสื่อมราคา

ต้นทุนทางการเงิน

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 4.15 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.75 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.47 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.47 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ต้นทุนทางการเงินทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมาจากดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่องสัญญาเช่า

กำไรสุทธิ

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 12.77 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23.87 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิ 16.77 ล้านบาท และลดลงร้อยละ 24.03 จากไตรมาสที่ 2 ปี 2568 การปรับลดลงของกำไรสุทธิดังกล่าวเป็นผลมาจากอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายที่ชะลอตัว สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ซบเซา ประกอบกับต้นทุนการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาใหม่ในช่วงที่ผ่านมา

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

ความสามารถในการทำกำไร	ไตรมาส 3/2568	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 2/2568
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	23.51	23.27	24.35
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.29	3.27	3.02
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.06	0.06

งบแสดงฐานะการเงิน

	30 ก.ย. 68 (ล้านบาท)	30 ก.ย. 68 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	YOY (ร้อยละ)	QOQ (ร้อยละ)
สินทรัพย์	1,500.46	1,497.23	1,499.06	0.22	0.09
หนี้สิน	527.40	522.91	493.23	0.86	6.93
ส่วนของผู้ถือหุ้น	973.06	974.32	1,005.82	-0.13	-3.26
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.63	3.54	4.05		
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น* (ร้อยละ)	8.34	8.03	7.93		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์** (ร้อยละ)	5.42	5.49	5.43		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.54	0.49		

* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรสำหรับงวดย้อนหลัง 12 เดือน หารรวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,500.46 ล้านบาท ใกล้เคียงกับระดับ 1,499.06 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับสิ้นปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 109.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 65.06 จาก 168.67 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักมาจากการที่ธนาคารพาณิชย์ปรับลดอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทปรับกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่อง โดยย้ายเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพื่อหาโอกาสที่จะได้ผลตอบแทนสูงขึ้น ทำให้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 103.07 ล้านบาท

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 527.40 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.93 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทยังคงมีสถานะไม่มีเงินกู้จากสถาบันการเงิน และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ 0.54 เท่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2568

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 973.06 ล้านบาท และมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 153.67 ล้านบาท ลดลง 32.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.58 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 46.24 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5.51 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 272 ล้านหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะการซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวน 5,523,100 หุ้น มูลค่ารวม 36,557,492 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางอารยา ตันธนสิน)
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

ตารางที่ 1 รายละเอียดสาขาของร้านขายยา

1. iCare

สถานที่ตั้ง	
1. **สี่แยกทศกัณฑ์**	349/512 ถนนพุทธมณฑลสาย 2 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
2. **เซฟเซ็นเตอร์**	42/5 หมู่ที่ 17 ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร
3. **ตลาดสาย 2**	238 ถนนพุทธมณฑล สาย 2 แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
4. **ประชานิเวศน์ 1**	99/188,189 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
5. **เสรีมาร์เก็ต พระราม 9**	999/5 ยู U013, U014 ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
6. **ทรีโอ พุทธมณฑลสาย 3**	170/14 ถนนพุทธมณฑลสาย 3 แขวงบางไผ่ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
7. **ตลาดเสนีย์ เพชรเกษม 28**	194/14 ตลาดเสนีย์ ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
8. **เสนีย์ฟู้ดมาร์เก็ตเพชรเกษม 56**	618/3-618/4 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร
9. **วิคตอเรียการ์เด้นส์ เพชรเกษม 69**	1871 ห้อง B109 ศูนย์การค้าวิคตอเรียการ์เด้นส์ ซอยเพชรเกษม 69 ถนนเพชรเกษม แขวงหลักสอง เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
10. **ตลาดถนอมมิตร วัชรพล**	88 ห้อง 2-60 D88 ซอยรามอินทรา 55/8 โซนพลาซ่าหน้าตลาดถนอมมิตร ซอย 2 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
11. **ลาซาล**	965, 967, 969 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
12. **รัชโยธิน**	15, 15/1 ห้อง B101 ศูนย์การค้า บิ๊กซี สเปซ รัชโยธิน ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
13. **ซัสโก้ เอกชัย 101**	1133/1-2 ห้อง B103-05 ภายในปั้มน้ำมันซัสโก้ เอกชัย 101 ถนนเอกชัย แขวงบางบอนใต้ เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร
14. **ซัสโก้ พุทธบูชา**	367 ห้อง B104-05 โครงการ ซัสโก้ สแควร์ พุทธบูชา ถนนพุทธบูชา แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
15. **ธนบุรี มาร์เก็ตเพลส**	85 ห้อง R04 อาคาร R โครงการธนบุรีมาร์เก็ตเพลส ถนนบรมราชชนนี แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร
16. **บางจาก ท่าข้าม**	8/4 ห้อง A02, A03 ชั้น 1 อาคาร A ภายในปั้มน้ำมันบางจาก สาขาท่าข้าม ถนนท่าข้าม แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
17. **รามอินทรา กม.8**	311/12 ห้องเลขที่ 10 ชั้น 1 โครงการ เคเอ็ม 8 เพลส ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
18. **โลตัส หนองจอก**	46 ห้องเลขที่ PG052 สาขาโลตัส หนองจอก ถนนเชื่อมสัมพันธ์ แขวงกระทุ่มราย เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร
19. **ตลาดเสรี พุทธมณฑลสาย 5**	64 ห้องเลขที่ A29, A30 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 หมู่ที่ 11 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
20. **ท่าอิฐ นนทบุรี**	เลขที่ 91/144-145 หมู่ที่ 5 ตำบลบางรักน้อย อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
21. **ตลาดธันยา อ้อมใหญ่**	33/34 หมู่ที่ 2 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
22. **ลาดพร้าว 136**	3466 ห้องเลขที่ 3 ซอยลาดพร้าว 136 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
23. **ฟู้ดดี้ฟาร์ม ซอยพระเจิน**	88/88 ห้องเลขที่ FD-10, 11, 12 หมู่ที่ 8 ตำบลบางม่วง อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี
24. **คาลเท็กซ์ ศรีสมาน**	323/2 ห้องเลขที่ Shop 1-4 ถนนศรีสมาน ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
25. **รามคำแหง 59**	517/1 ชั้นที่ 1 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
26. **วิลเลจ ฮับ ประชาอุทิศ 90**	828, 828/1 ห้องเลขที่ D102A ชั้นที่ 1 อาคาร D หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านคลองสวน อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ
27. **เชลล์ พุทธมณฑล สาย 5**	133/3 หมู่ที่ 9 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
28. **สกาย มอลล์ เอกชัย**	93/9 ห้องเลขที่ 7, 8, 9 ชั้น 1 หมู่ที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
29. **ตลาดกิเลน**	16/96 โซน B ห้องเลขที่ B01-B03 หมู่ที่ 5 ตำบลศาลายา อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม
30. **เดอะพาซิโอ พาร์ค**	8/15 ห้องเลขที่ K-102 ชั้น 1 อาคาร K ถนนกาญจนาภิเษก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. Pharmax

สถานที่ตั้ง	
1. **ประดิษฐ์มนูธรรม**	275 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
2. **จัตุรัสจามจุรี**	317 ห้อง B03-B03/1 ชั้น B อาคารจัตุรัสจามจุรี ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
3. **เพียวเพลสรามคำแหง 110**	86/1 ห้อง B105, B106 ชั้น 1 อาคารบี ศูนย์การค้าเพียวเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
4. **ถนนนวลจันทร์**	17/63 อาคารมโนสุทธิ ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
5. **เดอะแจ๊ส วังหิน**	728 ห้อง B102 โครงการ เดอะแจ๊ส วังหิน ถนนลาดพร้าววังหิน แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร
6. **เดอะไนน์ พระราม 9**	999/2 โครงการเดอะไนน์ ถนนพระราม 9 แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
7. **ฟู้ดวิลล่า ราชพฤกษ์**	77/11 ห้อง F06, F07, F08 ชั้น 1 อาคาร F โครงการฟู้ดวิลล่าราชพฤกษ์ ถนนราชพฤกษ์ แขวงบางระมาด เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
8. **เดอะสตรีท รัชดา**	39 ห้อง B07 ชั้น B เดอะสตรีท รัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
9. **เดอะคริสตัล เอกมัย-รามอินทรา**	209 ห้อง 101 ชั้นที่ 1 อาคาร J โครงการเดอะคริสตัล ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
10. แฟชั่นไอส์แลนด์	587, 589, 589/7-9 ห้องเลขที่ บี037ซี ชั้นบี อาคารศูนย์การค้าแฟชั่น ไอส์แลนด์ ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร
11. โลตัส ลาดกระบัง	362 ห้อง PG001 ชั้น 1 อาคารเทสโก้โลตัส สาขาลาดกระบัง ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
12. โรบินสัน ลาดกระบัง	308/1 ห้อง RLK-1F-RR-102/3 ชั้น RLK-1K ถนนลาดกระบัง แขวงลาดกระบัง เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
13. มาร์เก็ตเพลส กรุงเทพกรีฑา	241 ห้อง KTK01LS107, 109 ชั้น 1F ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
14. ทองหล่อ 13	283/3-4 ยูนิตเลขที่ 0101-2 ชั้น 1 อาคารโฮมเพลส ออฟฟิศ บิลดิ้ง ซอยสุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
15. ซีคอน ศรีนครินทร์	55 ห้องเลขที่ B0029 ชั้นที่ B1 ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
16. ราชพฤกษ์	81/1 ถนนราชพฤกษ์ หมู่ที่ 10 ตำบลบางกร่าง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
17. บุญถาวร สุวรรณภูมิ	15/2 โครงการ Design Village บางนา ห้องเลขที่ A1-13 หมู่ที่ 14 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
18. อ่อนนุช	1762/1 ห้องเลขที่ P1-P5 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
19. โลตัส นอร์ธ ราชพฤกษ์	30/17 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ PG028 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
20. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น G	61 ห้องเลขที่ PDP.FOG.BS001#00.PDP.FOG.BS002#00 ชั้นที่ G ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
21. ปตท. บรมราชชนนี 99	359/2 ห้องเลขที่ 3.1 ถนนบรมราชชนนี แขวงฉิมพลี เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
22. พาราไดซ์ พาร์ค ชั้น 3	61 ห้องเลขที่ PDP.F03.BS007#05 ชั้นที่ 3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
23. เสนา เฟสท์	542, 542/1-2 ห้องเลขที่ S01 ชั้น G อาคารเสนาเฟสท์ ถนนเจริญนคร แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

สถานที่ตั้ง	
24. เดอะมอลล์บางแค	518, 518/1 ห้องเลขที่ G01 ชั้น G เดอะมอลล์บางแค ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
25. ชาน แอ็ท ดิ อเวนิว แจ้งวัฒนะ	104/42 ห้องเลขที่ A106 ชั้น 1 อาคาร A ถนนแจ้งวัฒนะ หมู่ที่ 1 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร
26. แจส กรีน วิลเลจ ประเวศ	50/1 ห้องเลขที่ B102 ชั้น 1 ถนนสุขาภิบาล 2 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
27. โกลเด้น เพลซ พระราม 9	189 ห้องเลขที่ 189-3,189-4 ถนนประดิษฐ์มนูธรรม แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร
28. เนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพกรีฑา	15 ห้องเลขที่ A109A โครงการเนอวาน่า พอร์ช กรุงเทพกรีฑา ถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
29. ปาร์ค บางนา	951/1 ห้องเลขที่ A114-A115 ชั้น 1 เดอะปาร์ค บางนา ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
30. แจส กรีน วิลเลจ รามคำแหง	195 ห้องเลขที่ A110 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร
31. เดอะ สเฟีย เพชรเกษม	45/6, 45/9 ห้องเลขที่ E6, E7 ชั้น 1 หมู่ที่ 6 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร
32. ลิตเติ้ลวอล์ค รัตนาธิเบศร์	371 ห้องเลขที่ A05-06 ถนนรัตนาธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
33. บางจาก แจ้งวัฒนะ	53/1 ห้องเลขที่ A11-A13 หมู่ที่ 8 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
34. อ่อนนุช พลาซ่า	486 ห้องเลขที่ A1-105 ชั้น 1 ถนนอ่อนนุช แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
35. โลตัส พระราม 4	3300 ห้องเลขที่ P2020 ชั้น 2 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
36. ซัสโก้ สแควร์ ปิ่นเกล้า	900/4 ห้องเลขที่ A107-108 โครงการซัสโก้ สแควร์ ปิ่นเกล้า ถนนบรมราชชนนี แขวงบางบำหรุ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร

บริษัท เฮลท์ลีด จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 10 ตำบลบางม่วง
อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140
โทร. 02-118-0884

3. Super Drug

สถานที่ตั้ง	
1. **ซุปเปอร์ดรัก**	40/9 ถนนพรานนก-พุทธมณฑล สาย 4 แขวงบางพรม เขตตลิ่งชัน กรุงเทพมหานคร
2. **ซุปเปอร์ดรัก แม็คโคร จรัญสนิทวงศ์**	521/27 ห้องเลขที่ S115, S116, S117 ชั้นที่ 1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร
3. **ซุปเปอร์ดรัก โรงพยาบาลเวชศาสตร์เขตร้อน**	420/6 ชั้น 1 ถนนราชวิถี แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร